



# Bilancio di previsione 2026

*Predisposto dal Consiglio Direttivo in data 12 febbraio 2026*

## Note al bilancio di previsione 2026

Il presente bilancio contiene le previsioni di uscite relative al programma di attività che l'Associazione ha intenzione di svolgere nel corso del 2026 e le previsioni di entrate relative ai contributi annuali che gli associati si impegnano a versare per consentire la realizzazione delle attività suddette nonché i ricavi derivanti dall'attività di assistenza tecnica a loro dedicata.

Si tratta del **ventiduesimo bilancio di previsione** dell'associazione; alla data di redazione della presente relazione, ANEA annovera **84** enti di governo d'ambito associati di cui 47 regolano il servizio idrico integrato, 29 il ciclo dei rifiuti urbani e 8 entrambi i settori<sup>1</sup>.

Le poste di bilancio sono state stimate valutando il preconsuntivo relativo l'anno 2025 e le previsioni di spesa necessarie a sostenere le attività istituzionali per l'esercizio 2026. La chiusura di bilancio prevista, al netto delle imposte, è pari ad **euro 19.933,00**.

Con riferimento al 2025, alla data di redazione del presente Bilancio di Previsione, si segnalano sinteticamente le principali attività svolte:

- Organizzazione di **5** seminari relativi la regolazione del servizio idrico integrato, della gestione integrata del ciclo dei rifiuti e trasversali ad entrambi i settori;
- Organizzazione, in collaborazione con Ti Forma, di **4** corsi di formazione specialistica per il servizio idrico integrato<sup>2</sup> e **4** corsi di formazione specialistica per il ciclo dei rifiuti urbani<sup>3</sup>;
- Redazione di **6** documenti di osservazioni alle consultazioni ARERA<sup>4</sup> nonché note tecniche e osservazioni susseguenti incontri tecnici di approfondimento sia per il settore idrico sia per il ciclo dei rifiuti urbani.

L'Associazione ha, inoltre:

- interloquuto con il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, ARERA e Acquirente Unico, Ministero delle Politiche Agricole, Direzione generale per le dighe e infrastrutture idriche, Consiglio Lavori Pubblici, Dipartimento Funzione Pubblica su diversi temi inerenti servizio idrico integrato e ciclo dei rifiuti urbani;
- sottoscritto un protocollo di collaborazione con Utilitalia, Anci, AssoAmbiente e Confindustria Cisambiente per supportare gli operatori e i soggetti pubblici nel percorso di recepimento della disciplina ARERA anche attraverso la predisposizione di diversi strumenti quali, a titolo esemplificativo, linee guida su aspetti tecnici da approfondire ovvero vademecum, condivisi, ovvero predisponendo proposte di modifica della

---

<sup>1</sup> <https://www.associazioneanea.it/associazione/assemblea/>

<sup>2</sup> <https://www.associazioneanea.it/idrico/corsi-di-formazione-idrico/>

<sup>3</sup> <https://www.associazioneanea.it/rifiuti/corsi-di-formazione-rifiuti/>

<sup>4</sup> <https://www.associazioneanea.it/documenti/osservazioni-in-arera/osservazioni-arera/>

---

disciplina regolatoria nonché ulteriori iniziative condivise, finalizzate al perseguimento della finalità proposta;

- partecipato, grazie alla collaborazione dei propri associati, alle riunioni indette dagli Osservatori Permanenti sugli utilizzi idrici dei Distretti Idrografici nazionali a cui l'Associazione partecipa in virtù della sottoscrizione del relativo Protocollo di istituzione;

- partecipato ad eventi e convegni organizzati dai propri associati e da altri stakeholder del servizio idrico integrato e del ciclo dei rifiuti urbani quali Festival dell'Acqua, AccaDueO ed Ecomondo;

- prestato assistenza tecnica a favore di enti di governo d'ambito associati portando a compimento l'attività di assistenza iniziata nel 2024 e avviando nuove consulenze nel corso di tutto il 2025;

- organizzato **n. 32** incontri tecnici tra gli enti di governo d'ambito di idrico e rifiuti per consentire loro un diretto confronto tra le proprie esperienze nella gestione di specifici argomenti;

- svolto piano formativo riservato agli enti d'ambito associati in materia prevenzione della corruzione e trasparenza al quale hanno partecipato per il totale delle **due** edizioni **n. 16** enti di governo d'ambito per un totale di n. 80 funzionari;

- organizzato la prima edizione della formazione specialistica - corso avanzato con la SDA Bocconi (n. 5 giornate in presenza) con **n. 21** enti di governo d'ambito partecipanti per un totale di n. 33 funzionari;

- redatto il manuale operativo ANEA per la gestione integrata del ciclo dei rifiuti urbani che sarà presentato nel corso di un evento a gennaio 2026;

- confermato la collaborazione con SDA Bocconi e avviato quella con l'Università Cà Foscari di Venezia per la co-organizzazione del Master di I Livello in Tutela e gestione della risorsa idrica per l'anno accademico 2025/2026;

- avviato la collaborazione con Fondazione Operate per la redazione di Linee guida sui sistemi informativi a supporto della gestione dei rifiuti urbani;

- avviato tutte le attività conseguenti alla registrazione al portale predisposto dall'ACN per ottemperare al decreto legislativo 4 settembre 2024, n. 138 di recepimento nell'ordinamento nazionale della direttiva (UE) 2022/2555, relativa a misure per un livello comune elevato di sicurezza informatica nell'Unione abrogando la precedente direttiva;

- concluso positivamente la procedura di acquisizione della personalità giuridica;

- organizzato il convegno di celebrazione dei 20 anni di attività dell'associazione presso Palazzo Budini Gattai di Firenze.

---

## ***Programma di attività dell'associazione per il 2026***

Anche nell'anno appena concluso, l'attività di **ANEA** ha confermato la centralità e la complessità del ruolo degli Enti di Governo d'Ambito, consolidando il posizionamento dell'Associazione tra i principali interlocutori nella regolazione dei servizi pubblici ambientali.

Tale risultato è il frutto diretto della sinergia tra dipendenti, collaboratori ed enti associati, unita a una costante condivisione di *best practice*. I traguardi raggiunti e l'autorevolezza riconosciuta dai nostri interlocutori istituzionali ci impongono oggi una riflessione strategica.

Per rispondere con puntualità alle crescenti sollecitazioni normative e favorire il confronto tra gli Enti d'Ambito, come previsto dallo Statuto, ANEA punta ad **ampliare la propria base associativa e a potenziare i servizi offerti**. A mero titolo di esempio, si valuta la possibilità di integrare i temi della trasparenza e della regolazione ARERA con nuovi approfondimenti di natura giuridico-amministrativa, di contabilità pubblica e gestione del personale.

In coerenza con il Bilancio 2025, il **Preventivo 2026** conferma la necessità di un rafforzamento organico (attualmente composto da due unità full-time e una interinale part-time). L'inserimento di nuove figure professionali nei settori idrico e rifiuti è infatti essenziale per presidiare con competenza i tavoli tecnici nazionali ed europei.

Tutto ciò premesso, si rimanda alle successive note esplicative per il dettaglio di costi e ricavi previsti per l'anno 2026.

## **Note esplicative del bilancio di previsione**

La forma del bilancio è quella prevista dalla IV Direttiva Comunitaria applicata in Italia con D.lgs 9 aprile 1991, n. 127. Di seguito si fornisce una breve descrizione delle poste del bilancio, esponendo e commentando le voci del prospetto di previsione.

### ***A Valore della produzione***

#### **A5 Altri ricavi**

##### ***a Contributi associativi***

La prima fonte di finanziamento del bilancio dell'associazione è rappresentata dai contributi annuali posti a carico degli enti associati.

Per il 2026, tenuto conto dell'aumento inflattivo dei costi istituzionali sostenuti nell'ultimo triennio attestatosi a circa 385.000 euro/anno, si propone l'adeguamento del valore complessivo delle quote associative ad un importo pari a **euro 400.000** quale ricavo da contributi associativi. Di fatto gli scostamenti previsti rispetto al 2025 sono

---

compresi in un range tra il 9% e il 12% di aumento medio. Ad esso, si affianca l'importo di **euro 10.000** quale ricavo da contributi di nuovi aderenti.

Sottolineando come la compagine associativa sia particolarmente variegata, comprendendo, tra i suoi 84 membri, enti di governo d'ambito regionali e provinciali nonché enti di governo d'ambito che regolano un solo servizio od entrambi, si evidenzia che i parametri attraverso i quali viene calcolata la quota annuale spettante a ciascun ente sono così definiti: **su 400.000 euro** totali previsti, **202.759 euro** sono suddivisi egualmente tra tutti gli associati, **179.805 euro** sono suddivisi tra gli associati in base alla popolazione di ciascun aderente e **17.436 euro** sono a carico degli enti che regolano entrambi i settori. In continuità con il passato, le singole quote associative calcolate non saranno comunque inferiori ad euro 2.500, importo parametrato a quanto richiesto ai nuovi aderenti.

L'importo dei contributi è definito in modo da assicurare la copertura dei costi annuali di previsione dell'esercizio per l'attività istituzionale.

L'importo del contributo di ciascun associato per l'esercizio 2026 è quello che risulta dalla tabella dei contributi associativi che, insieme alla relazione e ai prospetti, costituisce il bilancio di previsione dell'associazione.

#### *b Fondo associativo*

Non è prevista l'utilizzazione del fondo attività future o di altro fondo associativo.

#### *c Attività commerciali di rilevanza esterna*

Nel corso del 2026 è previsto lo svolgimento di attività di consulenza per **euro 300.000**.

Tale cifra si compone per il 20% dall'ammontare delle consulenze avviate nell'ultimo trimestre del 2025 e che si chiuderanno entro il primo semestre 2026. La suddetta cifra tiene conto dell'attività di supporto tecnico che l'associazione svolgerà a favore sia degli enti di governo d'ambito del servizio idrico integrato sia degli enti di governo d'ambito del ciclo dei rifiuti.

#### *d Attività di formazione diretta*

Nel corso del 2026 è prevista la somministrazione di formazione diretta a favore degli enti di ambito associati per **euro 10.000**.

### **B Costi della produzione**

#### **B6 Costi per acquisto beni**

La previsione di **euro 4.750** si riferisce all'acquisto di materiale di consumo e ai costi relativi ad utenze e servizi per la gestione degli uffici dell'associazione.

---

## B7 Costi per servizi

Il Bilancio di Previsione per l'anno 2026 conterrà, per la voce costi per servizi, la previsione dello svolgimento di attività istituzionale e commerciale per la regolazione del servizio idrico integrato e del ciclo dei rifiuti urbani.

La previsione di **euro 376.750** comprende:

- Coordinamento tecnico scientifico per il servizio idrico integrato per **euro 28.200**;
- Coordinamento tecnico scientifico per il ciclo dei rifiuti urbani per **euro 28.200** e **euro 10.800** per n. 1 collaboratore;
- Consulenze per **euro 228.200** comprensivi dei compensi dei consulenti (**euro 200.000**) e del coordinamento per il supporto tecnico dell'associazione agli enti di governo d'ambito associati (**euro 28.200**);
- **Euro 10.000** per consulenza amministrativa e gestione del personale;
- **Euro 4.800** per incarico di Revisore Unico dei Conti;
- **Euro 3.500** per incarico di Responsabile della Sicurezza sul Luogo di Lavoro;
- **Euro 21.000** per le prestazioni tecnico professionali a supporto delle attività istituzionali quali, a titolo di esempio: implementazione struttura informatica ai sensi del GDPR e NIS2, DPO e supporto legale generale;
- **Euro 5.300** per spese Ufficio Presidenza e spese di rappresentanza;
- **Euro 1.850** per servizio di assistenza e gestione del sito istituzionale;
- **Euro 11.000** per abbonamenti e associazioni;
- **Euro 2.500** per la sottoscrizione di assicurazione RCT;
- **Euro 6.400** per prestazioni didattiche formazione diretta;
- **Euro 10.000** per convegni ed eventi;
- **Euro 5.000** per la pubblicazione del Manuale operativo ANEA **“Governare i rifiuti urbani”**.

**Si ricorda che i compensi dei collaboratori sono calcolati tenuto conto dei relativi contributi ed oneri previdenziali.**

## B8 Costi per il godimento di beni di terzi

Si prevede una spesa di **euro 33.200** per le spese di domiciliazione legale dell'associazione presso azienda specializzata e l'affitto di un ufficio presso la società *Regus Business Centre* nonché di un magazzino per il deposito del materiale ANEA e spese di noleggio attrezzature per gestione ufficio e spese connesse per **euro 2.200**.

## B9 Costi del personale

Nel bilancio 2026 si prevede l'assunzione diretta di una figura parttime, livello III del contratto di lavoro nazionale di riferimento (Commercio), a supporto del Responsabile Affari Istituzionali e Generali. Si conferma la figura che si occupa del supporto tecnico scientifico per idrico e rifiuti, inquadrata a livello Q. Accanto alle figure sopracitate, si prevede la presenza di una figura apicale di coordinamento delle attività dell'Associazione, in qualità di Segretario Generale, come da novellato Statuto, art. 20.

Tutto ciò premesso, la previsione di **euro 260.200 per il costo del personale comprende:**

- Euro 80.000, il costo di un dipendente con contratto a tempo indeterminato a 40h settimanali per la gestione dell'Ufficio Affari Istituzionali e Generali,
-

svolgimento del ruolo di Responsabile Trasparenza e Anticorruzione dell'associazione;

- Euro 42.448, il costo di un dipendente con contratto a tempo indeterminato a 40h settimanali per lo svolgimento delle attività tecnico scientifiche, per il servizio idrico integrato ed il ciclo dei rifiuti urbani;
- Euro 10.203, il costo di un dipendente con contratto a tempo indeterminato parttime pari a 20 h settimanali, figura a supporto dell'ufficio affari istituzionali;
- Euro 5.800, il costo per il servizio di agenzia di lavoro interinale a conclusione del contratto sottoscritto ad aprile 2025;
- Euro 75.349, il costo di oneri, contributi sociali e TFR come previsti dal Contratto Nazionale Commercio – Settore Terziario;
- Euro 46.400 nell'ipotesi in cui la figura del Segretario generale sia effettuata con contratto di collaborazione.

Sono previsti, infine, **euro 4.000** per rimborsi spese per trasferte e missioni.

## **B10 Ammortamenti e svalutazioni**

L'importo di **euro 1.100** si riferisce agli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (arredi e attrezzature informatiche) e immateriali (licenze d'uso software) in dotazione all'associazione.

## **B14 Oneri diversi di gestione**

La previsione di euro **4.350** si riferisce a:

- Imposte e tasse deducibili per euro 650;
- Beni strumentali <516€ per euro 500;
- Oneri fiscalmente indeducibili per euro 3.000;
- Oneri diversi di gestione per euro 200.

## **C17 Interessi e altri oneri finanziari**

Si prevedono **euro 14.000** di interessi finanziari derivanti dagli interessi bancari di tenuta conto presso la filiale accentrata/terzo settore di Banca Intesa Sanpaolo S.p.a. e altri oneri per **euro 50**.

---

# Conto economico di previsione per l'esercizio 2026

	Previsione Anno 2024	Previsione Anno 2025	Previsione Anno 2026
<b>A Valore della produzione</b>			
<b>A2 Ricavi per cessione di beni e prestazione di servizi</b>			
<i>Contributi associativi</i>	330.000	350.000	400.000
<i>Contributi "nuovi associati"</i>	20.000	20.000	10.000
<i>Ricavi da attività esterna</i>	350.000	290.000	300.000
<i>Ricavi formazione diretta</i>	10.000	10.000	10.000
<b>Totale della produzione (A)</b>	<b>710.000</b>	<b>670.000</b>	<b>720.000</b>
<b>B Costi della produzione</b>			
<b>B6</b> Costi per acquisto di beni	<b>2.400</b>	<b>1.880</b>	<b>4.750</b>
<b>B7</b> Costi per servizi	<b>461.320</b>	<b>411.990</b>	<b>376.750</b>
<i>Coordinamento Tecnico Scientifico per il Servizio Idrico Integrato</i>	28.200	28.800	28.200
<i>Coordinamento Tecnico Scientifico per il Ciclo dei Rifiuti Urbani</i>	41.320	41.320	39.000
<i>Convegni ed Eventi</i>	23.000	40.000	10.000
<i>Consulenze</i>	288.200	218.200	228.200
<i>Altri costi per servizi</i>	95.600	83.670	71.350
<b>B8</b> Costi per il godimento di beni terzi	<b>24.700</b>	<b>27.200</b>	<b>35.400</b>
<b>B9</b> Costi di personale	<b>166.700</b>	<b>222.800</b>	<b>264.200</b>
<b>B10</b> Ammortamenti e svalutazioni	<b>500</b>	<b>700</b>	<b>1.100</b>
<b>B14</b> Oneri diversi di gestione	<b>5.380</b>	<b>6.350</b>	<b>4.350</b>
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>676.000</b>	<b>670.920</b>	<b>686.550</b>
<b>C Proventi e oneri finanziari</b>			
<b>C17</b> Interessi e altri oneri finanziari	10.000	20.000	14.000
<b>C18</b> Oneri/Proventi finanziari	(100)	(100)	(50)
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>43.900</b>	<b>18.980</b>	<b>47.400</b>
<b>Imposte di esercizio (calcolo da CPB)</b>	<b>25.443</b>	<b>15.466</b>	<b>27.467</b>
<b>Totale</b>	<b>18.457</b>	<b>3.514</b>	<b>19.933</b>

# I contributi associativi per l'esercizio 2026

## A5 contributi associativi

Regione	Ambito	Settore	Popolazione	contributo sulla popolazione 2026 - tot 400.000	contributo uguale per tutti 2026 - tot 400.000	40% incremento idrico e rifiuti - tot 400.000	contributo associativo totale 2026 - tot 400.000
Abruzzo	ERSI	IDR	1.285.256	3.055	2.414	-	5.469
	AGIR	RIF	1.281.012	3.045	2.414	-	5.459
Basilicata	EGRIB	RIFIDR	533.636	1.269	2.414	1.473	5.155
Calabria	ARRICAL	RIFIDR	1.838.150	4.369	2.414	2.713	9.497
Campania	Eda Napoli 1	RIF	1.280.166	3.043	2.414	-	5.457
	Eda Napoli 3	RIF	1.078.815	2.564	2.414	-	4.978
	EDA Caserta	RIF	924.414	2.197	2.414	-	4.611
	EIC	IDR	5.590.076	13.288	2.414	-	15.702
Emilia Romagna	ATERSIR	RIFIDR	4.451.000	10.581	2.414	5.198	18.192
Friuli Venezia Giulia	AUSIR	RIFIDR	1.278.506	3.039	2.414	2.181	7.634
Lazio	Ato 1 Viterbo	IDR	307.239	730	2.414	-	3.144
	Ato 2 Roma	IDR	3.880.486	9.224	2.414	-	11.638
	Ato 3 Rieti	IDR	185.921	442	2.414	-	2.856

	Ato 4 Latina	IDR	684.162	1.626	2.414	-	4.040
	Ato 5 Frosinone	IDR	460.335	1.094	2.414	-	3.508
<b>Liguria</b>	Genova	RIFIDR	815.532	1.939	2.414	1.741	6.093
	Imperia	RIFIDR	228.000	542	2.414	1.182	4.138
	La Spezia	RIFIDR	215.159	511	2.414	1.170	4.095
<b>Lombardia</b>	Bergamo	IDR	1.116.248	2.653	2.414	-	5.067
	Brescia	IDR	1.253.157	2.979	2.414	-	5.393
	Cremona	IDR	352.189	837	2.414	-	3.251
	Como	IDR	596.811	1.419	2.414	-	3.832
	Lodi	IDR	230.306	547	2.414	-	2.961
	Mantova	IDR	412.610	981	2.414	-	3.395
	Monza e Brianza	IDR	871.698	2.072	2.414	-	4.486
	Città Metrop. Milano	IDR	3.211.163	7.633	2.414	-	10.047
	Sondrio	IDR	182.086	433	2.414	-	2.847
	Pavia	IDR	539.329	1.282	2.414	-	3.696
	Varese	IDR	881.000	2.094	2.414	-	4.508
	Lecco	IDR	334.625	795	2.414	-	3.209
<b>Marche</b>	Pesaro Urbino	IDR	350.000	832	2.414	-	3.246
	Ata Pesaro Urbino	RIF	363.204	863	2.414	-	3.277

	Ancona	IDR	403.827	960	2.414	-	3.374
	Ata Ancona	RIF	461.332	1.097	2.414	-	3.510
	Macerata	IDR	359.227	854	2.414	-	3.268
	Ata Macerata	RIF	326.964	777	2.414	-	3.191
	Ascoli Piceno	IDR	298.544	710	2.414	-	3.123
<b>Molise</b>	Egam	IDR	289.413	688	2.414	-	3.102
<b>Piemonte</b>	Cuneese	IDR	590.000	1.402	2.414	-	3.816
	Alessandrino	IDR	334.158	794	2.414	-	3.208
	Astigiano,Monferrato	IDR	247.845	589	2.414	-	3.003
	Biellese,Vercellese	IDR	430.463	1.023	2.414	-	3.437
	Torinese	IDR	2.257.806	5.367	2.414	-	7.781
<b>Puglia</b>	AGER	RIF	4.029.053	9.578	2.414	-	11.991
	Autorità Idrica Pugliese	IDR	4.029.053	9.578	2.414	-	11.991
<b>Sardegna</b>	EGAS	IDR	1.571.534	3.736	2.414	-	6.150
<b>Sicilia</b>	Catania	IDR	1.115.704	2.652	2.414	-	5.066
	Catania Sud	RIF	132.455	315	2.414	-	2.729
	Trapani	IDR	415.006	987	2.414	-	3.400
	Messina	IDR	626.876	1.490	2.414	-	3.904
	Enna	IDR	158.183	376	2.414	-	2.790
	Ragusa	IDR	320.226	761	2.414	-	3.175

	SRR Palermo area metropolitana	RIF	940.920	2.237	2.414	-	4.650
	SRR Palermo pr. Ovest	RIF	149.903	356	2.414	-	2.770
	SRR Palermo pr. Est	RIF	161.765	385	2.414	-	2.798
	SRR Enna provincia	RIF	143.062	340	2.414	-	2.754
	SRR Messina	RIF	448.813	1.067	2.414	-	3.481
	SRR Trapani Nord	RIF	293.034	697	2.414	-	3.110
	SRR Agrigento Ovest	RIF	117.899	280	2.414	-	2.694
	Caltanissetta	IDR	260.759	620	2.414	-	3.034
	Agrigento	IDR	416.181	989	2.414	-	3.403
<b>Toscana</b>	Ato Toscana centro	RIF	1.552.421	3.690	2.414	-	6.104
	Ato Toscana Costa	RIF	1.270.852	3.021	2.414	-	5.435
	Ato toscana sud	RIF	878.000	2.087	2.414	-	4.501
	Autorità Idrica Toscana	IDR	3.656.404	8.692	2.414	-	11.105
<b>Umbria</b>	AURI	RIFIDR	854.204	2.031	2.414	1.778	6.222
<b>Valle d'Aosta</b>	Ato Val D'aosta	IDR	125.666	299	2.414	-	2.713
<b>Veneto</b>	Brenta	IDR	584.547	1.390	2.414	-	3.803
	Bacchiglione	IDR	1.095.928	2.605	2.414	-	5.019
	Priula	RIF	543.375	1.292	2.414	-	3.705
	Venezia Ambiente	RIF	874.570	2.079	2.414	-	4.493
	Dolomiti	RIF	206.856	492	2.414	-	2.906

	Rovigo	RIF	240.540	572	2.414	-	2.986
	Veneto Orientale	IDR	834.962	1.985	2.414	-	4.399
	Vicenza	RIF	677.523	1.611	2.414	-	4.024
	Verona Sud	RIF	243.304	578	2.414	-	2.992
	Padova Centro	RIF	274.521	653	2.414	-	3.066
	Verona Nord	RIF	418.000	994	2.414	-	3.407
	Laguna di Venezia	IDR	783.209	1.862	2.414	-	4.276
	Alto veneto Dolomiti Bellunesi	IDR	193.917	461	2.414	-	2.875
	Veronese	IDR	896.612	2.131	2.414	-	4.545
	Ambito Polesine	IDR	244.390	581	2.414	-	2.995
	Brenta Rifiuti	RIF	590.074	1.403	2.414	-	3.816
	Verona Città	RIF	257.993	613	2.414	-	3.027
	Totali			75.640.164	<b>179.805</b>	<b>202.759</b>	<b>17.436</b>